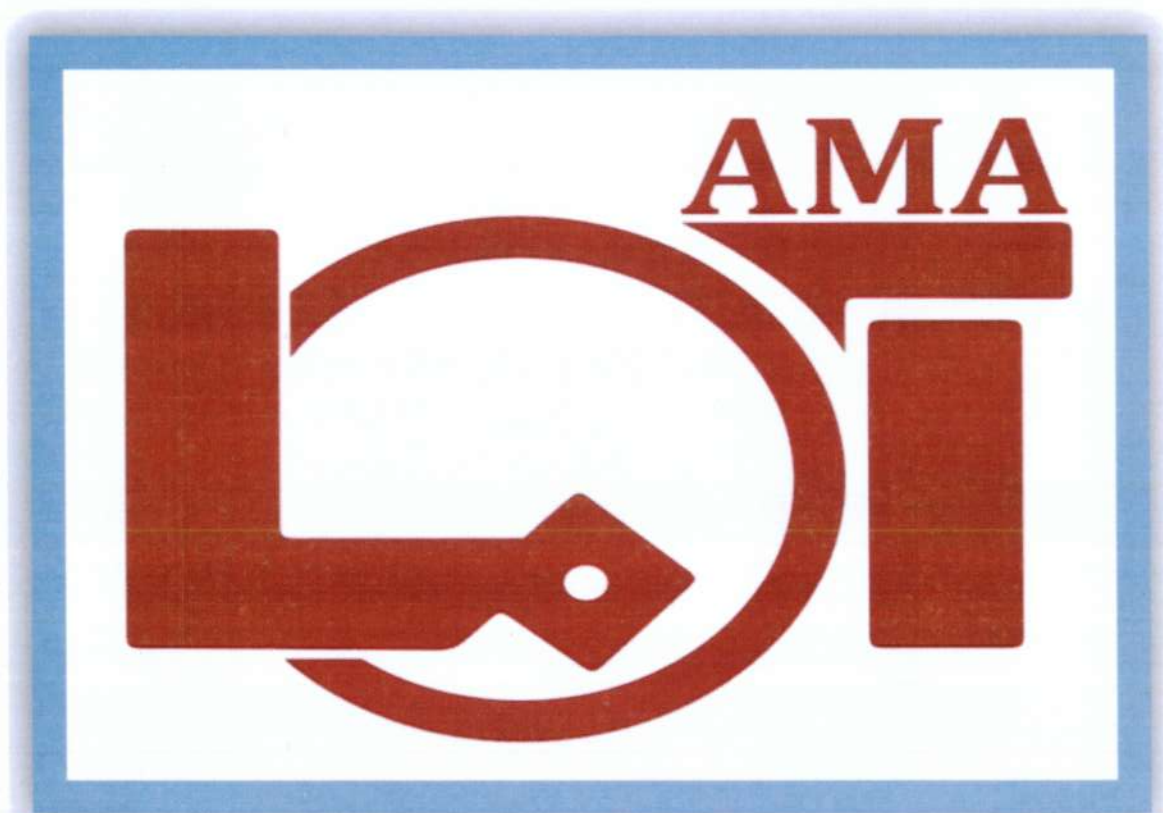


شرکت صنعتی آما (سهامی عام)



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

AMA INDUSTRIAL COMPANY



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

"فهرست"

ردیف	شرح	صفحه
۱	ماهیت کسب و کار	۳
۲	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۹
۳	مهمترین منابع، ریسکها و روابط	۱۲
۴	گزارش پایداری	۱۵
۵	نتایج عملیات ها و چشم اندازها	۱۶
۶	مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده	۲۲



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

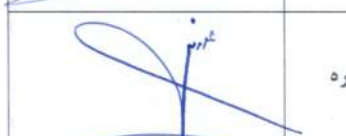
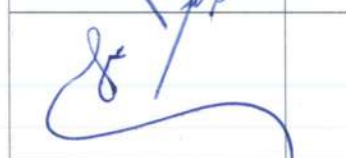
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

سهامداران محترم شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح پیوست تقدیم میگردد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش درباره عملیات و وضع شرکت می باشد و با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منابع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۰۸ به تایید هیأت مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
بنیاد نیکوکاری سرور	آقای اکبر علیزاده راد	رئیس هیأت مدیره	
آقای شاهرخ علیزاده راد	-----	نایب رئیس هیأت مدیره	
سرمایه گذاری ملی ایران	آقای نوید رفیعی تبریزی	عضو هیأت مدیره	
سرمایه گذاری تدبیر	آقای محسن کوزه گران	عضو هیأت مدیره	
مهندسی خدماتی پرسپولیس	آقای غلامعلی خورسندی لالوی	عضو هیأت مدیره	
آقای عباس علی مددی	-----	مدیر عامل	

شرکت صنعتی آما
سهامی عام



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

"ماهیت کسب و کار"

شرکت صنعتی آما (سهامی عام) در صنعت محصولات جوشکاری فعالیت می کند که در بورس اوراق بهادار در گروه ساخت محصولات فلزی طبقه بندی شده است. به دلیل عدم حضور بسیاری از شرکت های فعال این صنعت در بورس اوراق بهادار، اطلاعات شرکت های یاد شده در دسترس و قابل اتکاء نمی باشد. لیکن بر مبنای تحقیقات بازار انجام شده، بخش عمده ای از بازار داخلی محصولات در اختیار این شرکت قرار دارد.

"قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی"

- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم و ارزش افزوده
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات بورس اوراق بهادار
- قوانین و مقررات صادرات و واردات
- بخشنامه ها و آئین نامه های اجرایی وزارتخانه ، به طور اخص وزارت امور اقتصادی و دارایی و وزارت صنعت، معدن و تجارت
- قوانین و مقررات استاندارد ملی
- قوانین و مقررات محیط زیست
- قوانین ، ضوابط و مقررات مبارزه با پولشویی
- استانداردهای حسابداری
- قانون پایانه های فروشگاهی و سامانه مودیان



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

"محیط کسب و کار شرکت و فرصت ها و ریسک های حاکم بر آن"

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجامع سهامداران
- مصوبات هیات مدیره
- قوانین مرتبط با بورس اوراق بهادار تهران
- قوانین و مقررات دولتی مرتبط با کسب و کار اقتصادی
- آیین نامه های داخلی شرکت

ریسک های عمده شرکت شامل موارد ذیل می باشد :

- نوسانات نرخ ارز
- ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی
- ریسک نهاده های تولیدی
- ریسک های محیطی

"محصولات و خدمات اصلی، فرآیندهای تجاری و روش های توزیع شرکت"

موضوع شرکت عبارت است از :

الف- موضوعات اصلی: ایجاد یک یا چند کارخانه برای تولید محصولات صنعت جوشکاری در شهر تهران و یا هریک از شهرهای دیگر ایران، تهیه و وارد کردن مواد و ملزومات اعم از ماشین آلات یا مواد اولیه و غیره که برای ادامه کار و تولیدات کارخانه ها لازم باشد. فروش و صدور محصولات کارخانه ها.

ب- موضوعات فرعی: انجام هر نوع امور بازرگانی دیگر که مربوط به موضوع شرکت باشد.

مشارکت و سرمایه گذاری در سایر شرکتها و یا خرید و سهام آنها.

ارائه خدمات آزمایشگاهی.

ارائه خدمات فنی و بازسازی قطعات به مشتریان.



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

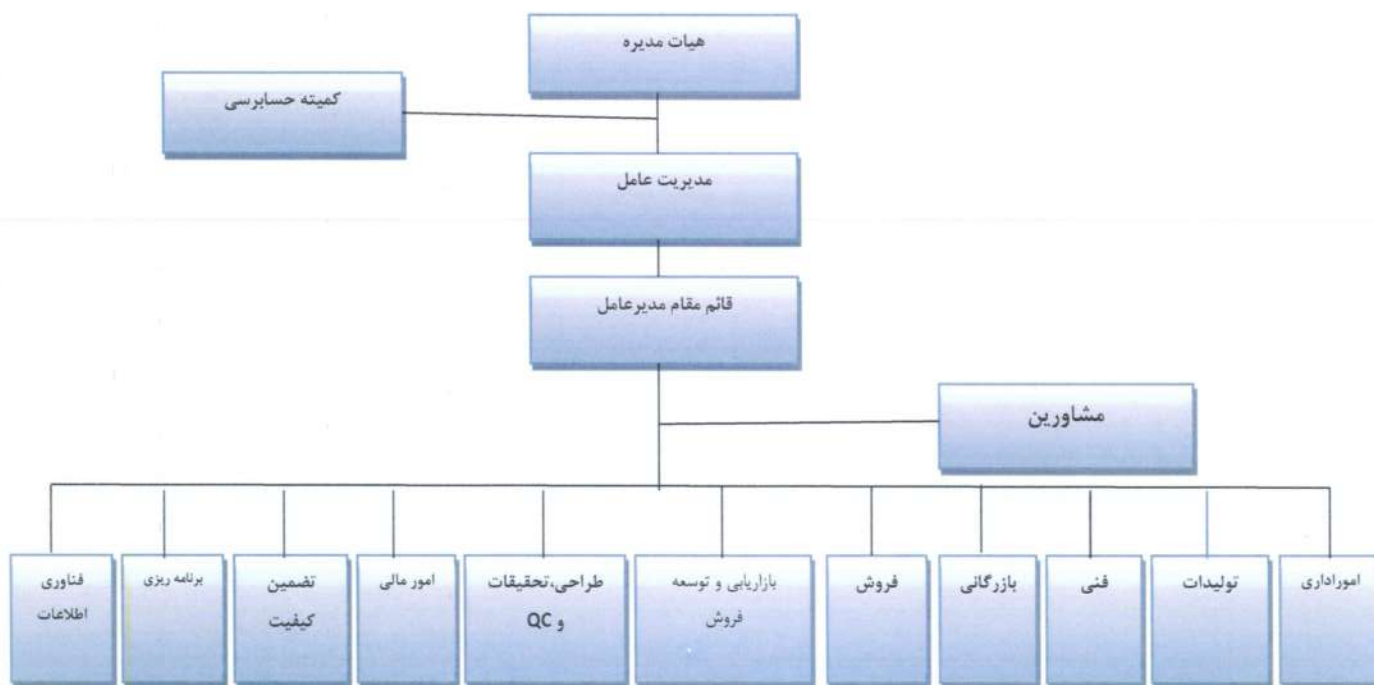
"فرآیندهای تجاری و روش های توزیع شرکت"

با توجه به فعالیت شرکت در زمینه محصولات جوشکاری، شرکت محصولات تولیدی خود را از طریق نمایندگان فروش و توزیع در سراسر ایران و همچنین بطور مستقیم از طریق شرکت به مشتریان عمده در صنعت کشور و مصرف کنندگان نهایی محصولات عرضه می نماید. شرکت سعی می نماید تا استراتژی ارائه خدمات برتر در زمینه فروش و خدمات را همواره رعایت نماید.

"ساختار واحد تجاری و نحوه ارزش آفرینی آن"

ساختار سازمانی شرکت به نحوی پیاده شده است که مدیران سازمانی بتوانند در ایجاد ارزش افزوده به صورت یکپارچه تعامل نمایند. کلیه مدیران و کارکنان شرکت صنعتی آما (سهامی عام) خود را متعهد میدانند تا در راستای دستیابی به اهداف سازمانی تلاش نمایند.

چارت سازمانی:





شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

"وضعیت جاری فعالیت های اصلی و زیربنایی و تغییرات آن ها نسبت سال مالی مشابه قبل "

(ارقام به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹			گروه محصول
جمع	صادرات	داخلی	جمع	صادرات	داخلی	
۶,۰۲۹,۴۷۶	۷۴۴,۷۲۲	۵,۲۸۴,۷۵۴	۹,۷۰۷,۴۱۱	۱,۲۱۱,۴۹۶	۸,۴۹۵,۹۱۵	الکتروود
۲,۳۶۸,۶۵۱	۷۸,۷۵۰	۲,۲۸۹,۹۰۱	۳,۹۹۸,۸۳۲	۲۲,۱۵۱	۳,۹۷۶,۶۸۱	مفتول مسوار
۳۳۴,۷۸۶	۵,۱۳۵	۳۲۹,۶۵۱	۵۶۷,۵۸۶	۷,۲۲۳	۵۶۰,۳۶۳	پودر جوشکاری
۲۱,۵۴۷	-	۲۱,۵۴۷	۱۰۹,۶۰۰	-	۱۰۹,۶۰۰	سنگ ساب و برش
۸,۷۵۴,۴۶۰	۸۲۸,۶۰۷	۷,۹۲۵,۸۵۳	۱۴,۳۸۳,۴۲۹	۱,۲۴۰,۸۷۰	۱۳,۱۴۲,۵۵۹	جمع

"فعالیت های فعلی، موقعیت فعالیت ها و خطوط تجاری جدید "

شرکت صنعتی آما (سهامی عام) از سال ۱۳۸۲ به محل کارخانه جدید انتقال یافت که در حال حاضر در زمینی به مساحت ۹۴,۸۵۷ مترمربع فعالیت دارد، زمین فوق شامل ۳۶,۴۲۴ متر مربع ساختمانهای تولیدی و انبارها و ۱۳,۳۶۷ مترمربع ساختمانهای خدماتی و اداری می باشد. این انتقال به منظور ایجاد تحولات اساسی در تولید محصولات انجام گرفت. همچنین شرکت در راستای توسعه کسب و کار و اتکا به ۶۲ سال تجربه صنعتی، خدمت به مشتری ایرانی را سرلوحه فعالیتهای خود نموده است.



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

"عوامل موثر بر صنعت و محیط بیرونی شرکت"

رکود اقتصادی، چالش های ناشی از تعاملات سیاسی با سایر کشورها و تورم حاکم بر بازار اقتصادی ایران یکی از موضوعات اثر گذار بر صنعت در سال های گذشته بوده است. از طرفی سیاستهای متفاوت دولتها در زمینه صنعت در دوره های مختلف اثر مهمی را بر بخش صنعت و سرمایه گذاری داشته است، چنانچه به دلیل شرایط مذکور بسیاری از واحدهای صنعتی مجبور به توقف واحدهای تولیدی خود شده اند. با توجه به تغییر سیاست اقتصادی دولت از کاهش اتکا به درآمدهای نفتی و افزایش درآمدهای ناشی از مالیات، شرکت های تولیدی مخصوصا شرکت هایی که الزام بیشتری جهت رعایت قوانین و مقررات ناشی از الزامات بورس را دارند، تحت فشار فزاینده ای در حوزه های مرتبط مالیاتی در سنوات گذشته و سال های پیش رو قرار داشته اند.

رکود حاکم بر صنعت تولید و نوسانات نرخ ارز در سال گذشته یکی دیگر از عوامل اثر گذار بر صنعت جوش می باشد که منجر به عدم رونق اقتصادی در بازار صنعت مذکور گردیده است.

شرکت صنعتی آما نیز تحت تاثیر موارد مطرح شده فوق قرار داشته است، در این راستا شرکت تلاش نموده است با بکار گیری توان و تجربه های داخلی همکاران پر تلاش و همچنین استراتژیهای مرتبط با حوزه کسب و کار بتواند توان تولید و کسب و کار خود را در وضعیت فعال حفظ نماید.

"موضوعات مهمی که بر عملیات شرکت تاثیر خواهند گذاشت در حالی که در گذشته تاثیر گذار نبوده اند"

- نوسانات نرخ ارز همزمان با افزایش چشمگیر آن
- با توجه به عدم کشش قیمتی بازار و کم بودن توان مالی مصرف کنندگان در صورت افزایش نرخ ارز و عدم امکان افزایش متناسب قیمت محصولات شرکت، نتیجه عملیات و فعالیت شرکت تحت تاثیر قرار خواهد گرفت.
- تفاوت دیدگاه مصرف کنندگان در پرداخت مالیات و افزایش اتکا دولت به درآمدهای مالیاتی چالش اساسی را برای شرکت های تولیدی به همراه خواهد داشت.

"رویدادها یا معاملاتی که اندازه گیری آن بر شرکت، همراه با ابهام عمده است"

شرکت همواره سعی نموده است تا بکارگیری روش ها و چارچوب های مختلف در خصوص رویدادهای جاری و آتی به نقطه قابل اتکائی دست یابد، که تا کنون در این رابطه موفق بوده است.



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اطلاعات مدیران شرکت

ترکیب اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل: اعضای اصلی هیأت مدیره شامل پنج عضو می باشد.

- آقای اکبر علیزاده راد
 - رئیس هیأت مدیره
 - نماینده بنیاد نیکوکاری سرور
 - لیسانس ماشین آلات صنعتی
 - ۶۳ سال سابقه در صنعت
- آقای شاهرخ علیزاده راد
 - نائب رئیس هیأت مدیره
 - دکترای بازرگانی با گرایش مدیریت منابع و توسعه پایدار
 - ۱۰ سال سابقه مدیریت در شرکتهای تولیدی و بازرگانی
- آقای نوید رفیعی تبریزی
 - عضو هیأت مدیره
 - نماینده سرمایه گذاری ملی ایران
 - فوق لیسانس مهندسی مالی
 - ۱۴ سال سابقه در بازارهای مالی و سرمایه گذاری
- آقای محسن کوزه گران
 - عضو هیأت مدیره
 - نماینده سرمایه گذاری تدبیر
 - دانشجوی دکترای مالی گرایش بین الملل
 - ۲۰ سال سابقه اجرایی در زمینه های مختلف مالی
- آقای غلامعلی خورسندی لالوی
 - عضو هیأت مدیره
 - نماینده مهندسی خدماتی پرسپولیس
 - فوق لیسانس مدیریت اجرایی
 - ۲۹ سال سابقه در زمینه های مختلف مالی و مدیریتی
- آقای عباس علی مددی
 - مدیر عامل
 - فوق لیسانس متالورژی
 - ۲۸ سال سابقه در صنعت و دانشگاه



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اعضای کمیته حسابرسی داخلی

- آقای محسن کوزه گران
 - رئیس کمیته حسابرسی
 - دانشجوی دکترای مالی گرایش بین الملل
 - ۲۰ سال سابقه اجرایی در زمینه های مختلف مالی
- آقای فرهنگ باقری آلاشتی
 - عضو کمیته حسابرسی
 - فوق لیسانس مدیریت مالی
 - ۲۸ سال سابقه حسابداری و حسابرسی و مدیریت مالی
- آقای فرید کرباسی
 - عضو کمیته حسابرسی
 - فوق لیسانس حسابداری
 - ۱۶ سال سابقه حسابداری و حسابرسی در شرکتها و موسسات تخصصی

اعضای کمیته ریسک

- آقای نوید رفیعی تبریزی
 - عضو هیات مدیره و رئیس کمیته ریسک
 - فوق لیسانس مهندسی مالی
- آقای فرشید مالک قائینی
 - عضو کمیته ریسک
 - دکتری تضمین کیفیت در جوشکاری
- آقای مجید آتشگر
 - عضو کمیته ریسک
 - فوق لیسانس حسابداری

اعضای کمیته انتصابات

- آقای غلامعلی خورسندی لالوی
 - عضو هیات مدیره و رئیس کمیته انتصابات
 - فوق لیسانس مدیریت اجرایی



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

• آقای مهدی ستوده

○ عضو کمیته انتصابات

○ دکتری حسابداری

• آقای فرهاد ستایش فر

○ عضو کمیته انتصابات

○ فوق لیسانس مدیریت

سهامداران اصلی شرکت

سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱۰٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر است:

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نام سهامدار	ردیف
درصد	تعداد سهام		
۲۴,۳۹	۸۵۳,۵۶۵,۴۱۰	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران - سهامی	۱
۱۴,۸۵	۵۱۹,۶۸۷,۴۰۰	گروه سرمایه گذاری تدبیر - سهامی عام	۲
۶۰,۷۶	۲,۱۲۶,۷۴۷,۱۹۰	سایر سهامداران	۳
۱۰۰	۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل	۴

موضوع	تحلیل مدیریت
اهداف مالی مرتبط با کسب و کار	با توجه به وضعیت اقتصادی و چالشهای موجود در بازار، شرکت اهداف و برنامه کاری سال ۱۴۰۱ را بر پایه حفظ توان تولید و فروش خود تدوین نمود در این راستا تیم مدیریت و اجرایی شرکت استراتژیهای متفاوتی را جهت دستیابی به اهداف صادرات و بازارهای جدید تعریف شده به کار گرفته است.
راهبردهای شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه مواد اولیه	بخشی از مواد اولیه شرکت خرید از منابع خارجی است و با توجه نوسانات نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی از طریق بازار داخلی و همچنین خرید بموقع مواد اولیه با توجه به نوسانات بازار و نرخ ارز نموده است. با توجه به اینکه بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از قبیل فولاد از طریق شرکتهایی تأمین می شود که نحوه سیاست گذاری و مکانیزم تعیین قیمت آن به صورت قیمت های مبتنی بر بورس فلزات می باشد، لذا همواره اثر افزایش قیمت ناشی از موضوعات مختلف بر آن وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با بکارگیری مذاکرات اثربخش و تعاملات با آن شرکتهای را در سطح بهینه مدیریت نماید. همچنین با توجه به موضوع فوق، شرکت با کنترل فرآیندهای خود تلاش نموده است تا بتواند وضعیت مصارف خود را بهبود بخشد.



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده، شرکت تمرکز بر کاهش بهای تمام شده محصولات را به عنوان استراتژی خود در نظر گرفت. در سال گذشته و سال جاری سیاست شرکت توجه ویژه به صادرات بوده و در این راستا بخش عمده ای از صادرات مستقیماً توسط شرکت و بخشی توسط عاملین فروش صورت گرفته است.	برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها
در رابطه با افزایش نرخ ارز و افزایش قیمت فلزات اساسی، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات مواجه می باشد که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی شده چالش مذکور کنترل گردد.	پیش بینی چالشها و ریسک های پیشرو
شرکت در سال ۱۴۰۱ با هدف افزایش صادرات با بازاریابی و بررسی رفتار مصرف کشورهای همسایه همانند سال قبل موفق به تولید نیاز های آنها گردیده است.	تغییرات با اهمیت در اهداف نسبت به دوره گذشته
نظام جبران خدمات مدیران اجرایی، به خصوص در مشاغل عملیاتی ارتباط مستقیمی با اهداف سال جاری و اهداف بلند مدت شرکت دارد. در مشاغل پشتیبانی نیز پروژه ها و اهداف کاری تعریف گردیده و نظام جبران خدمات بر مبنای آن طراحی شده است. مضافاً اینکه نظام یاد شده کلیه الزامات قانونی در ارتباط با جبران خدمات را نیز پوشش می دهد.	مباحثی در مورد رابطه بین اهداف، راهبردها و جبران خدمات مدیران اجرایی
سیاستها و الگوهای راهبری شرکت به گونه ای تدوین می گردد تا با بکارگیری روشهایی مشارکت فعال همه همکاران در سطوح مختلف به اهداف سازمانی شرکت دست یابیم. از طرفی این سیاستها به گونه ای تدوین می شود که با رعایت اصول احترام، رابطه برد برد بین همکاران و شرکت ایجاد گردد.	سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی
یکی از ارزش های شرکت صنعتی آما "حفظ منافع اجتماعی" است یعنی "ما همواره در جهت حفظ و افزایش منافع جوامع مرتبط قدم بر می داریم". از این رو توجه به مسئولیت های اجتماعی در کنار سایر ابعاد کسب و کار، از جمله مواردی است که از بدو تأسیس شرکت توسط موسسین مدنظر بوده و در طول دوره فعالیت شرکت، به عنوان یک رفتار ارزشی در فرهنگ سازمانی نهادینه گردیده است. از جمله محورهای مختلفی که شرکت در خصوص مسئولیت اجتماعی و زیست محیطی در آن فعال می باشد، می توان به موارد ذیل اشاره نمود: مرکز آموزش علمی و کاربردی جوش، کاهش حامل های انرژی و حفظ محیط زیست، ارتقای سطح ایمنی، آگاهی رسانی تخصصی، آگاهی رسانی عمومی، استانداردسازی.	اطلاعاتی در خصوص مسئولیت های اجتماعی
امتیاز شرکت گروه صنعتی آما بین شرکت های ثبت شده در بازار اول در آخرین رتبه بندی منتشره توسط سازمان بورس اوراق بهادار تهران رتبه ۳۱ باشد	امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت
با توجه به موضوع فعالیت اصلی شرکت در زمینه تولید محصولات جوشکاری، برنامه ریزی خاصی جهت سرمایه گذاری در پرتفویهای مختلف وجود نداشته و عمده سرمایه گذاری شرکت در زمینه دارائی های مورد نیاز در تولید می باشد.	اهداف شرکت در سرمایه گذاری ها
شرکت به نحوی برنامه ریزی نموده است تا در خصوص بیمه نامه های صادره ضمن حصول اطمینان از کفایت پوشش بیمه ای و توان پوشش خسارت های احتمالی از طرف شرکت های بیمه گر، هزینه های ناشی از صدور بیمه های مذکور را به حداقل برساند.	اهداف شرکت در ترکیب بیمه نامه های صادره



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

در رابطه با افزایش نرخ ارز و افزایش قیمت فلزات اساسی، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات روبرو بوده است که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی شده چالش مذکور کنترل گردد.	اطلاعاتی در خصوص منابع و ریسک ها																																																														
بخشی از مواد اولیه شرکت خرید از منابع خارجی است و با توجه به حذف ارز مبادلاتی مربوط به مواد اولیه مصرفی در صنعت جوشکاری و افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی از طریق بازار داخلی نموده است.																																																															
با توجه به اینکه بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از قبیل فولاد از طریق شرکت هایی تأمین می شود که نحوه سیاست گذاری و مکانیزم تعیین قیمت آن ها به صورت قیمتهای مبتنی بر بورس فلزات می باشد، همواره اثر افزایش قیمت ناشی از موضوعات مختلف بر آن ها وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با بکارگیری مذاکرات اثر بخش، تعاملات با آن شرکت ها را در سطح بهینه مدیریت نماید. همچنین با توجه به موضوع فوق شرکت با کنترل فرآیندهای خود تلاش نموده است بتواند وضعیت مصارف خود را بهبود بخشد.																																																															
شرکت در راستای استفاده از مزیت مرتبط با منابع مالی و غیرمالی همواره تلاش نموده است به نحوی اقدام نماید تا حداکثر استفاده از مزیت مذکور را برای شرکت فراهم نماید.																																																															
با توجه به روند سودآوری شرکت در سنوات گذشته، بخش عمده ای از تمرکز این شرکت در حفظ تداوم فعالیت می باشد که امیدواریم با توسعه اقتصادی در سنوات آتی بستری را جهت سرمایه گذاری سهامداران بالقوه و بالفعل فراهم نماییم.																																																															
جریان های نقدی و نقدینگی شرکت عمدتاً ناشی از کسب و کار و فعالیت عملیاتی شرکت بوده که تغییرات صورت گرفته نسبت به دوره مشابه قبل نیز عمدتاً ناشی از فعالیت های عادی شرکت می باشد.	نقدینگی و جریان های نقدی																																																														
یکی از نقاط قوت شرکت در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده، استفاده از تجربیات و اتکاء به دانش و تخصص همکاران سازمانی می باشد. ما همواره پذیرای ایده های نو، خلاقانه و مشارکت فعال همه همکاران در بهبود فرآیندها و دستیابی به اهداف سازمانی هستیم.	سرمایه انسانی و فکری و مشارکت کارکنان																																																														
<table><tr><th colspan="4">۱۴۰۰/۱۲/۲۹</th><th colspan="4">۱۴۰۱/۱۲/۲۹</th><th rowspan="2">مدرک</th></tr><tr><th>جمع</th><th>تولیدی</th><th>پشتیبانی</th><th>اداری</th><th>جمع</th><th>تولیدی</th><th>پشتیبانی</th><th>اداری</th></tr><tr><td>۲۵۳</td><td>۱۷۳</td><td>۵۶</td><td>۲۴</td><td>۲۴۴</td><td>۱۷۱</td><td>۵۴</td><td>۱۹</td><td>زیر دیپلم</td></tr><tr><td>۲۳۱</td><td>۱۳۸</td><td>۶۲</td><td>۳۱</td><td>۲۳۰</td><td>۱۳۴</td><td>۶۲</td><td>۲۵</td><td>دیپلم</td></tr><tr><td>۲۶</td><td>۱۲</td><td>۸</td><td>۶</td><td>۳۰</td><td>۱۳</td><td>۱۲</td><td>۵</td><td>فوق دیپلم</td></tr><tr><td>۷۸</td><td>۱۵</td><td>۳۱</td><td>۳۲</td><td>۸۰</td><td>۱۶</td><td>۳۴</td><td>۳۰</td><td>لیسانس</td></tr><tr><td>۲۷</td><td>۵</td><td>۸</td><td>۱۴</td><td>۳۲</td><td>۵</td><td>۱۳</td><td>۱۴</td><td>فوق لیسانس و دکترا</td></tr></table>		۱۴۰۰/۱۲/۲۹				۱۴۰۱/۱۲/۲۹				مدرک	جمع	تولیدی	پشتیبانی	اداری	جمع	تولیدی	پشتیبانی	اداری	۲۵۳	۱۷۳	۵۶	۲۴	۲۴۴	۱۷۱	۵۴	۱۹	زیر دیپلم	۲۳۱	۱۳۸	۶۲	۳۱	۲۳۰	۱۳۴	۶۲	۲۵	دیپلم	۲۶	۱۲	۸	۶	۳۰	۱۳	۱۲	۵	فوق دیپلم	۷۸	۱۵	۳۱	۳۲	۸۰	۱۶	۳۴	۳۰	لیسانس	۲۷	۵	۸	۱۴	۳۲	۵	۱۳	۱۴	فوق لیسانس و دکترا
۱۴۰۰/۱۲/۲۹				۱۴۰۱/۱۲/۲۹				مدرک																																																							
جمع		تولیدی	پشتیبانی	اداری	جمع	تولیدی	پشتیبانی		اداری																																																						
۲۵۳		۱۷۳	۵۶	۲۴	۲۴۴	۱۷۱	۵۴	۱۹	زیر دیپلم																																																						
۲۳۱		۱۳۸	۶۲	۳۱	۲۳۰	۱۳۴	۶۲	۲۵	دیپلم																																																						
۲۶		۱۲	۸	۶	۳۰	۱۳	۱۲	۵	فوق دیپلم																																																						
۷۸	۱۵	۳۱	۳۲	۸۰	۱۶	۳۴	۳۰	لیسانس																																																							
۲۷	۵	۸	۱۴	۳۲	۵	۱۳	۱۴	فوق لیسانس و دکترا																																																							
شرکت و واحدهای اجرایی آن ملزم به رعایت چارچوبها و الزاماتی هستند تا بتوانند از استفاده منابع در سطح مطلوب حصول اطمینان نمایند.																																																															
شرکت در تدوین برنامه های خود همواره به منابع مورد نیاز در جهت دستیابی به اهداف تعریف شده توجه می نماید. در این راستا مدیران اجرایی موظف هستند تا نیازها و کمبودها را شناسایی و نسبت به رفع آنها اقدام نمایند.																																																															
شرکتهای همواره با ریسک های مختلف داخلی و خارجی مواجه می باشند که این شرکت نیز از این موضوع مستثنی نمی باشد. در این راستا مدیریت شرکت همواره بر آن است تا بتواند با شناسایی ریسک های احتمالی اقدام به رفع محدودیت های و اثرات ناشی از آن بنماید.																																																															
علاوه بر ریسکهای متفاوتی که بشرح ذیل در قبل عنوان شد:	ریسک ها و اقدامات مرتبط																																																														



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

• ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی • نوسانات نرخ ارز • ریسک نهاده های تولیدی و ریسک های محیطی همواره ریسک های احتمالی دیگری که ناشی از شرایط کلان اقتصادی می باشد متوجه شرکت ها می باشد. در این راستا شرکت تلاش نموده است با آشنایی به قوانین و الزامات مربوطه منتشره از نهادهای دولتی و ارگان ها درصدد شناسایی ریسکهای مذکور برآمده و بتواند بر محدودیتهای ناشی از ریسکهای مذکور فائق آید. از طرفی برنامه شرکت بر آن است تا بتواند از فرصتهای ایجاد شده در سطح کلان اقتصادی منطبق با اهداف آتی شرکت نیز منتفع گردد. روابط کسب و کار با ذینفعان همواره بر مبنای رعایت حقوق طرفین و دستیابی به رابطه برد برد جهت حفظ توان کاری بلند مدت تعریف می گردد.	ماهیت و میزان استفاده از ابزارهای مالی و ریسک های مرتبط با آنها
شرکت در راستای استفاده از مزیت مرتبط با منابع مالی و غیرمالی همواره تلاش نموده است به نحوی اقدام نماید تا حداکثر استفاده از مزیت مذکور را فراهم نماید، به عنوان مثال شرکت توانسته است در سال های گذشته بخشی از نیازهای مالی خود را از بازار سرمایه جذب نماید. تیم مدیریت شرکت همواره استراتژی هایی را به کار گرفته است تا بتواند ضمن کاهش هزینه های مالی مرتبط مزیت تداوم ارتباط بلند مدت با نهادهای مذکور را حفظ نماید.	تغییرات نرخ ارز و نرخ سود و اثرات آن بر شرکت
در رابطه با افزایش نرخ ارز، شرکت با چالش افزایش بهای تمام شده محصولات قرار داشته که با برنامه ریزی های صورت گرفته سعی شده چالش مذکور کنترل گردد. بخشی از مواد اولیه شرکت، خرید از منابع خارجی است و با توجه به حذف ارز مبادلات و افزایش تعرفه واردات مربوط به مواد اولیه مصرفی افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی از طریق بازار داخلی و یا ساخت آن از طریق واحدهای تولیدی را در دستور کار واحد زنجیره تأمین خود قرار داده است. از آنجایی که یکی از موضوعات اساسی شرکت های تولیدی نرخ تأمین مالی جهت سرمایه در گردش و سرمایه گذاریها می باشد کاهش نرخ سود بانکی و در نتیجه کاهش هزینه تأمین مالی قابل پرداخت به نهادهای تأمین مالی تأثیر بسزایی در بهبود رونق در تولید خواهد داشت. در این راستا شرکت برنامه ریزی لازم جهت استفاده از مزیت مذکور به نحوی که تأمین مالی خود را از منابعی که منجر به کاهش هزینه های مرتبط گردد را در دستور کار خود دارد.	بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت
بخشی از بدهی های شرکت در دوره آتی مربوط به تسویه وجوه ناشی از خرید مواد اولیه از تأمین کنندگان خارجی می باشد که شرکت با برنامه ریزی لازم جهت تسویه مبلغ مذکور در سررسید مقرر را در دست اجرا دارد. از طرفی شرکت تأمین مالی از بانک ها را به نحوی برنامه ریزی نموده است تا از منابع ناشی از وصول مطالبات مربوط به مشتریان تعهدات مربوطه را ایفا نماید.	وضعیت سرمایه در گردش
با توجه به وضعیت بازار مرتبط با محصولات شرکت، برنامه ریزی ها به نحوی صورت می گیرد تا بتوان از تأمین منابع مالی مورد نیاز جهت تولید و عرضه محصولات اطمینان نمود. همچنین این برنامه ریزی ایجاب می نماید تا از ورود منابع ناشی از فروش حصول اطمینان گردد. از طرفی شرکت با تعاملات مورد نیاز و انجام مذاکرات ضروری، سطحی از ارتباطات مناسب و حد اعتباری لازم را جهت پوشش کمبودهای احتمالی سرمایه در گردش فراهم نموده است.	منابع مورد انتظار برای پوشش تعهدات و مخارج غیرقابل انتظار
شرکت همواره بر آن است تا بتواند تعهدات و مخارج احتمالی را پوشش دهد. در این خصوص، در حال حاضر تعهد یا مخارج احتمالی که بتواند نتیجه عملیات شرکت را متاثر سازد محتمل نمی باشد.	روندهای شناخته شده و یا نوسانات مورد انتظار در منابع سرمایه ای شرکت
در حال حاضر نظر هیئت مدیره به روند خاص شناخته شده و یا نوسانات مورد انتظار در منابع سرمایه ای شرکت جلب نگردیده است.	الزامات نقدینگی برای مخارج اختیاری تعهد شده و برنامه ریزی شده
برنامه ریزی لازم در شرکت در راستای الزامات نقدینگی برای مخارج اختیاری تعهد شده که عمدتاً ناشی از برنامه های مرتبط با فعالیت های جاری شرکت بوده در دست اجرا می باشد. با بررسی وضعیت ترازنامه شرکت و نسبت حقوق صاحبان سهام، نگهداری سود انباشته مرتبط با سنوات قبل در شرکت در راستای پوشش افزایش سرمایه جهت جایگزینی بخش از ماشین آلات تولید و خرید مواد اولیه مورد نیاز، همچنین اصلاح ساختار مالی می باشد.	ساختار سرمایه



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

در تأمین منابع مالی همواره تلاش می نمائیم تا ضمن جلوگیری از انباشتگی منابع بتوانیم منابع تأمین مالی ارزان قیمت تر را شناسایی نموده و ضمن مدیریت سرمایه در گردش مورد نیاز به صورت مستمر، حجم تأمین مالی در راستای کاهش هزینه های مالی را بهینه نمائیم.	میثاقهایی که استفاده از تسهیلات اعتباری را محدود می کنند
نیازهای تأمین مواد اولیه بصورت روزمره شناسایی و از محل منابع عملیاتی و کسری نقدینگی از محل سقف اعتبارات بانکی مصوب تأمین مالی می شوند.	محدودیت دسترسی به سرمایه و تأمین اعتبار
در دوره مالی مورد گزارش تغییرات عمده ای در زنجیره عرضه شرکت وجود نداشته لیکن شرکت شناسایی مزیت های قابل استفاده در زنجیره عرضه از طرف تأمین کنندگان جدید را همواره در دست اجرا دارد.	تغییرات در زنجیره عرضه
معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و نیز معاملات با سایر اشخاص وابسته محدود به مواردی است که در یادداشتهای توضیحی افشا شده است. کلیه معاملات فوق از طریق حق رأی و بدون شرکت مدیر ذینفع در رأی گیری به تصویب هیات مدیره رسیده است.	معاملات با اشخاص وابسته
با بررسی اطلاعات ترازنامه، صورت سود (زیان) و صورت جریان گردش وجه نقد سود آوری عملیاتی شرکت افزایش را نسبت به دوره ی مشابه قبل نشان می دهد. که عمدتاً مرتبط با افزایش محصولات خاص صنعت، افزایش قیمت فروش به دلیل افزایش نرخ ارز و قیمت فلزات اساسی از جمله فولاد می باشد.	اطلاعات و نسبت های مربوطه در ارتباط با رتبه اعتباری
در دوره ی مورد گزارش به غیر تغییر مدیر حسابرسی داخلی تغییر مهمی دیگری در ساختار سازمانی و کارکنان اصلی و مدیران اجرایی وجود نداشته است.	تغییرات در کارکنان اصلی
با توجه به رعایت الزامات و قوانین مرتبط با بیمه در سطح شرکت و شناسایی ریسک های احتمالی، تلاش شرکت همواره بر آن بوده است تا زیان های احتمالی ناشی از خسارت های موضوعات بیمه ای به حداقل کاهش یابد.	تغییرات با اهمیت در ذخایر
به غیر از دعاوی حقوقی ناشی از ایفای تعهدات از طرف مشتریان شرکت که در دست پیگیری می باشد، دعاوی حقوقی با اهمیت دیگری له یا علیه شرکت اقامه نگردیده است.	نتایج احتمالی دعاوی حقوقی
شرکت همواره تلاش نموده است تا سیاست های مرتبط با حوزه ی فروش را به گونه ای تدوین و اجرایی نماید تا به اهداف از پیش تعیین شده خود دست یابد. این سیاست ها ایجاب می نماید به موضوع سود آوری کوتاه مدت و بلند مدت ناشی از سیاست های مذکور در ارائه تحقیقات توجه گردد.	تغییر در الگوی خرید مشتریان
یکی از موضوعات موجود در بازار رقابت متفاوت بودن وضعیت کسب و کار شرکت به دلیل الزام بر رعایت چارچوبها و قوانین بورس و موضوعات مالیاتی و ثبت دفاتر خود نسبت به سایر رقبا که همگی شرکت های غیر بورسی می باشند، است. در این راستا همواره تلاش نموده ایم با اتکا به نقاط قوت و شناسایی فرصت ها، بسترهای لازم جهت حفظ توان رقابت و افزایش سهم بازار در محصولات مختلف را پیاده سازیم.	وضعیت رقابت، ریسک رقابت
با توجه به اینکه بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از قبیل فولاد و پودر جوشکاری از طریق شرکت هایی تأمین می شود که نحوه ی سیاستگذاری و مکانیزم تعیین قیمت آنها به صورت قیمت های بازار می باشد، همواره اثر افزایش قیمت های ناشی از موضوعات مختلف بر آنها وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با به کارگیری مذاکرات اثربخش، تعاملات با آن شرکت ها را در سطح بهینه مدیریت نماید. همچنین با توجه به موضوعات فوق شرکت با کنترل فعالیت های خود تلاش نموده است تا بتواند وضعیت مصارف خود را بهبود ببخشد.	تغییرات در قیمت گذاری مواد



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

گزارشگری پایداری

۱- محیط زیست:

- ۱-۱- حفظ و گسترش فضای سبز
- ۱-۲- توسعه تصفیه خانه صنعتی
- ۱-۳- فروش و تفکیک ضایعات و پسماند ها، شامل (کارتن، نایلون و غیره)
- ۱-۳- بهینه سازی سیستم آتش نشانی

۲- مسئولیت اجتماعی:

- ۲-۱- التزام به قوانین و مقررات تا برای عملکرد خود در قبال ذینفعان و گستره جامعه، شفاف و پاسخگو باشد.
- ۲-۲- برگزاری ۲,۴۰۰ نفر ساعت دوره های آموزشی عمومی و تخصصی در جهت ارتقای سطح آموزش کارکنان.
- ۲-۳- در اختیار قراردادن لباس کار مناسب، کفش ایمنی، انواع ماسک، دستکش کار، گوشی ایمنی کار و همچنین معاینات ادواری پزشکی هر ساله پرسنل در راستای بهداشت و سلامت کارکنان شرکت.
- ۲-۴- پرداخت هدایا و کمک های غیر نقدی به مناسبت های مختلف به کارکنان شرکت.
- ۲-۵- پرداخت به ستاد اربعین، زلزله زدگان خوی و انجمن های خیریه مختلف در راستای مسئولیت اجتماعی
- ۲-۶- جذب نیروی کار جدید
- ۲-۷- راه اندازی نیروگاه برق ۳,۵ مگاواتی جهت کمک به شبکه توزیع برق کشور

۳- پایداری اقتصادی:

شرکت نسبت ترکیب تولید بهینه محصولات و فروش آن متمرکز بوده و توسعه صادرات و تولید محصولات جدید و پر بازده را در سال ۱۴۰۱ در دستور کار قرار داده است، همچنین با توسعه بازاریابی و فروش و اختصاص منابع، تعامل سازنده با مشتریان، ریسک از دست دادن سهم بازار را به حداقل رسانده که همین امر باعث افزایش سود شرکت گردیده است، و نیز با توجه به افزایش نرخ ارز و تورم موجود در اقتصاد کشور تمام تلاش خود را به کار گرفته تا با خریدهای به موقع و همچنین کنترل حجم خرید و استفاده از تسهیلات، میزان بهای تمام شده را کاهش و نسبت به کنترل هزینه های مالی اقدام نموده است.

شاخص های عملکردی

شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییرات
درآمدهای عملیاتی	۱۴,۳۸۳,۴۲۹	۸,۷۵۴,۴۶۰	۶۴
سود عملیاتی	۵,۱۱۷,۰۸۴	۲,۴۲۹,۰۲۱	۱۱۰
سود خالص	۴,۱۵۶,۶۱۲	۱,۸۱۲,۶۶۱	۱۲۹
بازده فروش	۰,۲۹	۰,۲۱	۳۸
دوره وصول مطالبات	۲۹	۳۵	(۱۷)
نسبت جاری	۳,۲۵	۳,۴۰	(۴)
نسبت بدهی	۰,۴۲	۰,۴۵	(۷)



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

نتایج عملیات و چشم اندازها

توضیحاتی در مورد عملکرد مالی و غیر مالی شرکت	با توجه به هدف تعیین شده در سال ۱۴۰۱ برای شرکت در خصوص حفظ توان تولید و فروش با مقایسه گزارش دوره جاری با پیش بینی سود و زیان سال ۱۴۰۱ می توان به این نتیجه دست یافت که شرکت به هدف خود دست یافته است.																				
تا چه میزان عملکرد جاری نشان دهنده عملکرد آتی است	با توجه به اینکه شرکت تولید و عرضه محصولی متفاوت از سبد محصولات فعلی را در نظر داشته ، کلیه اقدامات لازم جهت حداکثر سازی توان عملیاتی خود را اجرا نموده است ، برای عملکرد آتی نتیجه متفاوتی (با فرض ثابت بودن همه شرایط) را متصور نمی باشد. نکته قابل تامل آن است که نتیجه عملیات شرکت تحت تاثیر وضعیت کلان اقتصادی در صنعت می باشد. آنچه مسلم است این است که در صورت عدم تغییر وضعیت فعلی نتیجه متفاوتی نسبت عملکرد دوره جاری برای دوره های آتی متصور نمی باشد.																				
پیشرفت شرکت در سال جاری	بررسی وضعیت فروش شرکت در گروه های محصولات به شرح ذیل می باشد: <table><tr><th>گروه محصول</th><th>واحد</th><th>۱۴۰۱/۱۲/۲۹</th><th>۱۴۰۰/۱۲/۲۹</th><th>درصد تغییر</th></tr><tr><td>الکتروود</td><td>تن</td><td>۱۵,۱۴۷</td><td>۱۵,۵۱۰</td><td>(۲)</td></tr><tr><td>مفتول مسوار</td><td>تن</td><td>۶,۹۳۸</td><td>۶,۵۶۸</td><td>۶</td></tr><tr><td>پودر جوشکاری</td><td>تن</td><td>۱,۱۸۵</td><td>۱,۱۱۲</td><td>۷</td></tr></table> گزارش مذکور نشان از افزایش تعداد فروش در گروه محصولات مفتول مسوار و پودر جوشکاری دارد. با توجه به وضعیت فعلی بازار، دستیابی به نتیجه عملیات سال ۱۴۰۱ برای عملکرد آتی مطلوب و متصور می باشد. پیش بینی صورت گرفته بر مبنای مفروضات است، چنانچه مفروضات مذکور تغییر یابد نتایج پیش بینی شده نیز تغییر خواهد نمود.	گروه محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر	الکتروود	تن	۱۵,۱۴۷	۱۵,۵۱۰	(۲)	مفتول مسوار	تن	۶,۹۳۸	۶,۵۶۸	۶	پودر جوشکاری	تن	۱,۱۸۵	۱,۱۱۲	۷
گروه محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر																	
الکتروود	تن	۱۵,۱۴۷	۱۵,۵۱۰	(۲)																	
مفتول مسوار	تن	۶,۹۳۸	۶,۵۶۸	۶																	
پودر جوشکاری	تن	۱,۱۸۵	۱,۱۱۲	۷																	
روابط بین نتایج عملکرد شرکت و اهداف مدیریت	با بررسی وضعیت فروش شرکت، دستیابی به هدف حفظ توان عملیاتی شرکت قابل مشاهده است. در این راستا برنامه شرکت به نحوی بوده است تا با ارائه مدل محصول جدید با قابلیت و توان رقابتی بالا در گروه الکتروودها و ارائه محصولات جدید صادراتی بتواند به هدف مذکور دست یابد.																				
تحلیل هایی از تغییرات مهم در وضعیت مالی، نقدینگی	بررسی وضعیت ترازنامه ای شرکت افزایش موجودی کالا به صورت خرید اعتباری از تامین کنندگان در راستای کاهش ریسکهای احتمالی ناشی از افزایش نرخ ارز و فلزات، نشان می دهد. در بررسی اقلام سود(زیان)، افزایش سود هر سهم را نشان می دهد. همچنین شرکت تلاش نموده است تا بتواند با بکارگیری سیاست هایی هزینه های مالی خود را مدیریت نماید.																				
تحلیل چشم انداز شرکت	اهداف شرکت شامل موارد ذیل می باشد که در راستای حفظ توان تولید و فروش تعریف گردیده اند: - افزایش سهم بازار محصولات - افزایش صادرات محصولات - افزایش سودآوری																				
ریسک ها و مفروضات لازم برای دستیابی به اهداف	- افزایش قیمت فلزات اساسی - افزایش نرخ ارز - عدم امکان افزایش قیمت مناسب با افزایش بهای تمام شده به دلیل عدم کشف قیمتی بازار - افزایش تورم در هزینه ها																				



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

بررسی و تحلیل عملکرد واقعی در مقایسه با دوره مشابه	گروه محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر										
	الکتروود	تن	۱۵,۱۴۷	۱۵,۵۱۰	(۲)										
	مفتول مسوار	تن	۶,۹۳۸	۶,۵۶۸	۶										
	پودر جوشکاری	تن	۱,۱۸۵	۱,۱۱۲	۷										
	سنگهای سایش و برش	۱۰۰۰ عدد	۳۸۷	۸۷	۳۴۵										
مقایسه عملکرد داخلی شرکت با نتایج برون سازمانی	با توجه به عدم فعالیت شرکت های رقیب در صنعت محصولات جوشکاری در بازار بورس اوراق بهادار تهران، اطلاعات قابل اتکائی جهت مقایسه با نتایج عملکرد شرکت در دسترس نمی باشد.														
	مقدار تولید														
	گروه محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر										
	الکتروود	تن	۱۵,۳۰۶	۱۵,۲۲۰	۰,۶										
	مفتول مسوار	تن	۶,۹۵۳	۶,۵۱۴	۷										
	پودر جوشکاری	تن	۱,۲۶۸	۱,۰۶۶	۱۹										
	سنگهای برش و سایش	۱۰۰۰ عدد	۵۰۴	۱۹۰	۱۶۵										
	مقدار فروش														
	گروه محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر										
	الکتروود	تن	۱۵,۱۴۷	۱۵,۵۱۰	(۲)										
	مفتول مسوار	تن	۶,۹۳۸	۶,۵۶۸	۶										
	پودر جوشکاری	تن	۱,۱۸۵	۱,۱۱۲	۷										
	سنگهای برش و سایش	۱۰۰۰ عدد	۳۸۷	۸۷	۳۴۵										
	مبلغ فروش (میلیون ریال)														
	گروه محصول	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد تغییر											
فعالیت قسمت های تجاری	الکتروود	۹,۷۰۷,۴۱۱	۶,۰۲۹,۴۷۶	۶۱											
	مفتول مسوار	۳,۹۹۸,۸۳۲	۲,۳۶۸,۶۵۱	۶۹											
	پودر جوشکاری	۵۶۷,۵۸۶	۳۳۴,۷۸۶	۷۰											
	سنگهای برش و سایش	۱۰۹,۶۰۰	۲۱,۵۴۷	۴۰۹											
	جمع	۱۴,۳۸۳,۴۲۹	۸,۷۵۴,۴۶۰	۶۴											
<table><tr><td rowspan="3">شرح</td><td colspan="2">شرکت اصلی</td></tr><tr><td>۱۴۰۱/۱۲/۲۹</td><td>۱۴۰۰/۱۲/۲۹</td></tr><tr><td>۶۱۶</td><td>۶۱۵</td></tr><tr><td>کارکنان شرکت</td><td colspan="2"></td></tr></table>						شرح	شرکت اصلی		۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۶۱۶	۶۱۵	کارکنان شرکت		
شرح	شرکت اصلی														
	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹													
	۶۱۶	۶۱۵													
کارکنان شرکت															
با توجه به برنامه ریزی های شرکت در خصوص کاهش بهای تمام شده، شرکت در سال ۱۴۰۱، کنترل ساعت کارکرد کارکنان را به طور موثر در راستای دستیابی به کارآیی عملیاتی در حال اجرا می باشد.															
در دوره مالی مورد گزارش، شرکت برنامه ای در خصوص ادغام، تحصیل و واگذاری نداشته است.															
هرگونه ادغام، تحصیل و واگذاری															
در دوره مالی مورد گزارش، سایر عوامل موثر بر نتایج عملیات جاری به صورت استثناء و غیر مترقبه وجود نداشته است.															
اثرات سایر عوامل موثر بر نتایج عملیات جاری															



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اطلاعات مرتبط با سهام	پیرو سیاست های اجرایی گذشته، این شرکت در دوره مالی مورد گزارش نیز برنامه ای جهت باز خرید سهام نداشته است.									
تغییرات با اهمیت در پرتفوی سرمایه گذاریها و دلایل آن	در دوره مالی مورد گزارش شرکت تغییری را در پرتفوی سرمایه گذاری خود ایجاد ننموده است. عمده موارد سرمایه گذاری شده در دوره مالی مورد گزارش مرتبط با دارائی های ثابت بکار گرفته شده در روال عملیات شرکت می باشد.									
تغییر در ترکیب داری ها	در سال مالی مورد گزارش، تغییر با اهمیت در دارائیهای شرکت بابت افزایش در موجودی مواد و کالا و پیش پرداختها بابت خرید مواد اولیه صورت پذیرفته است.									
تأثیر تورم، تغییرات قیمت ها و نرخ ارز بر شرکت	بخشی از مواد اولیه شرکت خرید از منابع خارجی است و با توجه به حذف ارز مبادلاتی و افزایش واردات مربوط به مواد اولیه مصرفی در صنعت جوشکاری و افزایش نرخ ارز، شرکت سعی در جایگزینی آن از طریق بازار داخلی نموده است. با توجه به این که بخش مهمی از مواد اولیه اساسی شرکت از قبیل فولاد از طریق شرکت هایی تامین می شود که نحوه سیاست گذاری و مکانیزم تعیین قیمت آن ها به صورت قیمت های مبتنی بر بورس فلزات و قیمت بازار می باشد، همواره اثر افزایش قیمت ناشی از موضوعات مختلف بر آن وجود دارد. در این خصوص تیم مدیریت شرکت تلاش نموده است تا با بکارگیری مذاکرات اثر بخش تعاملات با آن شرکتها را در سطح بهینه مدیریت نماید. همچنین با توجه به موضوع فوق شرکت با کنترل فرایندهای خود تلاش نموده است تا بتواند وضعیت مصارف خود را بهبود بخشد.									
پروژه های شرکت در سال آینده	شرکت در نظر دارد در سال ۱۴۰۲ خطوط کشتش مفتول الکتروود را نوسازی نماید، کوره های پخت الکتروود را توسعه دهد، خطوط بسته بندی اتوماتیک را راه اندازی نماید، انبارهای کارخانه را توسعه دهد، و محصولات جدید را بر اساس نیازهای صنعت و مشتریان تولید و به فروش برساند. همچنین برنامه شرکت در سال ۱۴۰۲ انتشار اوراق مرابحه به مبلغ ۴,۰۰۰ میلیارد ریال جهت تامین مالی برای بخشی از سرمایه در گردش خرید مواد اولیه پس از موافقت اصولی و مجوز از سازمان بورس و اوراق بهادار نیز می باشد.									
وجوه حاصل از منابع تامین مالی	در سال ۱۴۰۱ وجوه ناشی از منابع تامین مالی عمدتاً در راستای تامین مالی سرمایه در گردش بابت خرید مواد اولیه ، و تجهیزات تولید شرکت بوده است.									
سود های تقسیمی	وضعیت سود هر سهم و سود تقسیمی شرکت در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ به شرح ذیل بوده است: <table><tr><th>تقسیم سود</th><th>سال ۱۴۰۰</th><th>سال ۱۳۹۹</th></tr><tr><td>EPS</td><td>۷۲۵</td><td>۹۱۴</td></tr><tr><td>DPS</td><td>۳۰۰</td><td>۸۰۰</td></tr></table> تعداد سهام بابت محاسبه EPS برای سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ تعداد ۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم می باشد. پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود سال ۱۴۰۱ مبلغ ۴۲۰,۰۰۰ میلیون ریال (۱۲۰ ریال برای هر سهم) می باشد.	تقسیم سود	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	EPS	۷۲۵	۹۱۴	DPS	۳۰۰	۸۰۰
تقسیم سود	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹								
EPS	۷۲۵	۹۱۴								
DPS	۳۰۰	۸۰۰								



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

جدول تحلیل حساسیت سود (زیان) هر سهم

مبالغ - میلیون ریال

الف) در صورت افزایش (کاهش) نرخ فروش محصولات ناشی از تغییرات نرخ ارز:

نرخ دلار موثر بر درآمدهای عملیاتی						شرح
نرخ	۴۳۰,۰۰۰	۴۴۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰	۴۷۰,۰۰۰	
۱/۴۰۸	۱۵,۸۶۴,۳۸۳	۱۶,۲۳۳,۳۲۲	۱۶,۶۰۲,۲۶۱	۱۶,۹۷۱,۲۰۱	۱۷,۳۴۰,۱۴۰	نرخ میانگین فروش محصولات جوشکاری به دلار
۱/۵۸۳	۱۷,۸۴۷,۴۳۱	۱۸,۲۶۲,۴۸۸	۱۸,۶۷۷,۵۴۴	۱۹,۰۹۲,۶۰۱	۱۹,۵۰۷,۶۵۷	
۱/۷۵۹	۱۹,۸۳۰,۴۷۹	۲۰,۲۹۱,۶۵۳	۲۲,۳۵۸,۴۸۳	۲۱,۲۱۴,۰۰۱	۲۱,۶۷۵,۱۷۵	
۱/۹۳۵	۲۱,۸۱۳,۵۲۷	۲۲,۳۲۰,۸۱۸	۲۲,۸۲۸,۱۰۹	۲۳,۳۳۵,۴۰۱	۲۳,۸۴۲,۶۹۲	
۲/۱۱۱	۲۳,۷۹۶,۵۷۵	۲۴,۳۴۹,۹۸۳	۲۴,۹۰۳,۳۹۲	۲۵,۴۵۶,۸۰۱	۲۶,۰۱۰,۲۱۰	

نرخ دلار موثر بر سود هر سهم						شرح
نرخ	۴۳۰,۰۰۰	۴۴۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰	۴۷۰,۰۰۰	
۱/۴۰۸	۱,۱۸۴	۱,۲۱۲	۱,۲۳۹	۱,۲۶۷	۱,۲۹۴	نرخ میانگین فروش محصولات جوشکاری به دلار
۱/۵۸۳	۱,۳۳۲	۱,۳۶۳	۱,۳۹۴	۱,۴۲۵	۱,۴۵۶	
۱/۷۵۹	۱,۴۸۰	۱,۵۱۵	۱,۶۶۹	۱,۵۸۴	۱,۶۱۸	
۱/۹۳۵	۱,۶۲۸	۱,۶۶۶	۱,۷۰۴	۱,۷۴۲	۱,۷۸۰	
۲/۱۱۱	۱,۷۷۶	۱,۸۱۸	۱,۸۵۹	۱,۹۰۰	۱,۹۴۲	



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

(ب) مفروضات تحلیل سال مالی منتهی ۲۹ اسفند ۱۴۰۲:

۱- نرخ برابری ارز معادل ۴۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است)

۲- نرخ محصولات جوشکاری برابر با ۱/۷۵۹ دلار در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

۳- مقدار فروش سال ۱۴۰۲ با ۱۵ درصد افزایش نسبت به سال ۱۴۰۱ در نظر گرفته شده است.

۴- نرخ فروش محصولات معمولاً با رشد نرخ مواد اولیه و ارز صورت می پذیرد ، لذا تاثیر سود و زیان نرخ افزایش (کاهش) مواد اولیه نیز محاسبه شده است .

۵- شایان ذکر است مبالغ برآوردی می باشد و نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

نسبت های مالی					
نسبت های مالی	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹			
نسبت جاری	۳,۴۰	۳,۲۵			
نسبت آنی	۰,۶۹	۰,۶۳			
نسبت دارائی جاری	۰,۸۵	۰,۸۵			
گردش دارائی	۱,۰۷	۱,۱۲			
دوره وصول مطالبات	۳۵	۲۹			
دوره گردش کالا	۱۹۵	۲۱۹			
دوره گردش عملیات	۲۳۰	۲۴۸			
گردش سرمایه جاری	۱,۸	۱,۹			
دارائی ثابت به ارزش ویژه	۰,۲۸	۰,۲۵			
کل بدهی به ارزش ویژه	۰,۸۱	۰,۶۲			
بدهی جاری به ارزش ویژه	۰,۴۵	۰,۴۲			
نسبت مالکانه	۰,۵۵	۰,۶۲			
سود ناخالص	۰,۳۰	۰,۳۸			
سود عملیاتی	۰,۲۸	۰,۳۶			
بازده فروش	۰,۲۱	۰,۲۹			
بازده ارزش ویژه	۰,۴۰	۰,۵۲			
بازده دارائی	۰,۲۲	۰,۳۲			
بازده سرمایه در گردش	۰,۳۷	۰,۵۵			

تعداد فروش	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
الکتروود	۱۱,۳۶۱,۷۰۵	۱۳,۷۲۲,۰۶۵	۱۶,۱۴۵,۱۳۰	۱۵,۵۱۰,۳۲۹	۱۵,۱۴۷,۹۱۰
مفتول مسوار	۳,۳۹۵,۰۴۴	۴,۰۰۲,۷۷۸	۵,۲۲۲,۵۸۶	۶,۵۶۸,۴۶۹	۶,۹۳۷,۴۰۳
پودر جوشکاری	۸۱۱,۰۵۰	۹۱۹,۷۲۵	۱,۰۰۷,۲۷۵	۱,۱۱۲,۰۲۵	۱,۱۸۵,۴۵۰
سنگ ساب و برش	۳۷۸,۹۳۵	۳۲,۷۰۷	۲۵,۰۶۹	۸۶,۷۲۹	۳۸۶,۶۸۳

روند فروش ۵ ساله گذشته شرکت نشان دهنده نوساناتی در طی دوره های گذشته می باشد که همان گونه که عنوان گردید بخش عمده این نوسانات ناشی از نوسانات بازار اقتصادی حاکم بر جامعه ایران در سنوات گذشته می باشد. با توجه به رکود بازار ساخت و ساز و صنعت در سال های گذشته و همچنین تورم افزایشی در طی دوره های گذشته و نقش آفرینی عوامل متعدد بازار ساز در بازار حاکم بر محصولات شرکت، مدیریت شرکت برنامه های خود را به گونه ای تدوین نموده تا ضمن حفظ منابع ذینفعان، از دستیابی به تداوم فعالیت حصول اطمینان نماید. با توجه به وضعیت اقتصادی و چالش های موجود فعلی از قبیل حذف ارز مبادلاتی، افزایش نرخ ارز، افزایش تعرفه واردات، کاهش توان مالی مصرف کنندگان و بالا بودن هزینه های بالا دستی تولید کنندگان و ... برنامه آتی شرکت بر مبنای حفظ وضعیت توان تولید و فروش خود در بازارهای داخلی و همچنین دستیابی به سطوح بالاتری از عملکرد در صورت بهبود وضعیت اقتصاد حاکم بر جامعه خواهد بود.

نسبت های مالی

تصویری از وضعیت شرکت



شرکت صنعتی آما (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده

در دوره مالی مورد گزارش، شرکت جهت دستیابی به اهداف عملیاتی خود موارد ذیل را به عنوان اقدام تعریف نمود:	اقدامات جهت دستیابی به شاخص های عملکرد												
• کنترل بهای تمام شده و ساختار هزینه های شرکت • کنترل مصارف مرتبط با تولیدات خود • شناسایی تامین کنندگان داخل در جهت پوشش دادن افزایش های ناشی از نرخ ارز • کنترل و بازبینی فرایندهای مرتبط با نمایندگان فروش													
مبالغ - میلیون ریال													
<table><tr><th>شرح</th><th>۱۴۰۱/۱۲/۲۹</th><th>۱۴۰۰/۱۲/۲۹</th></tr><tr><td>درآمدهای عملیاتی</td><td>۱۴,۳۸۳,۴۲۹</td><td>۸,۷۵۴,۴۶۰</td></tr><tr><td>بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی</td><td>۸,۹۵۲,۲۸۸</td><td>۶,۱۴۶,۰۱۹</td></tr><tr><td>هزینه های مالی</td><td>۵۰۷,۹۴۵</td><td>۲۳۴,۸۶۸</td></tr></table>	شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درآمدهای عملیاتی	۱۴,۳۸۳,۴۲۹	۸,۷۵۴,۴۶۰	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۸,۹۵۲,۲۸۸	۶,۱۴۶,۰۱۹	هزینه های مالی	۵۰۷,۹۴۵	۲۳۴,۸۶۸	
شرح	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹											
درآمدهای عملیاتی	۱۴,۳۸۳,۴۲۹	۸,۷۵۴,۴۶۰											
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۸,۹۵۲,۲۸۸	۶,۱۴۶,۰۱۹											
هزینه های مالی	۵۰۷,۹۴۵	۲۳۴,۸۶۸											
• مقایسه درآمدهای عملیاتی سال جاری نسبت به دوره مشابه قبل بیانگر افزایش می باشد که عمدتاً به دلیل افزایش نرخ و افزایش فروش محصولات مخصوص می باشد. • افزایش بهای تمام شده نسبت دوره گزارشگری قبل، عمدتاً ناشی از افزایش نرخ ارز، و همچنین افزایش بهای فولاد و افزایش هزینه های ناشی از دستمزد و تورم می باشد. • در دوره مالی مورد گزارش، بدلیل دریافت وام از سیستم بانکی کشور و همچنین انتشار اوراق صکوک مراحله در پایان سال ۱۴۰۰ هزینه های مالی نسبت به دوره مشابه قبل افزایش یافته است.	توضیح تغییرات مهم												
سیاست ها و رویه های به کار گرفته شده در ثبت و گزارشگری مرتبط بابت موضوعات حسابداری منطبق با آخرین تغییرات و استانداردهای حسابداری و قوانین صادره از طرف ارگان ها و نهادهای نظارتی از قبیل اداره دارایی و بورس و ۰۰۰ می باشد.	سیاست های مهم حسابداری برآوردها												